

CECILIA O'NEILL DE LA FUENTE

ceciliaoneill@oneillarbitraje.com

+34 663610676

+51 994618062

Calle de Ulises 36, CP 28043

Madrid, España

www.oneillarbitraje.com

GRADOS Y TÍTULOS

PONTIFICIA UNIVERSIDAD CATÓLICA DEL PERÚ

Doctora en Derecho

Enero de 2022

Tesis: "La doctrina de los actos propios en el Derecho de Contratos en el Perú"

Calificación: Sobresaliente (máxima distinción), con recomendación de publicación

UNIVERSITY OF PENNSYLVANIA LAW SCHOOL

Philadelphia, Pennsylvania – U.S.A.

Master of Laws (LL.M.)

Mayo 2000

PONTIFICIA UNIVERSIDAD CATÓLICA DEL PERÚ

Abogada, diciembre 1996

Bachiller en Derecho, agosto 1995

Diploma en Estudios Generales Letras, diciembre 1990

OTROS ESTUDIOS

CLUB ESPAÑOL DEL ARBITRAJE

Curso sobre Valoración de Empresas

Noviembre 2022

UNIVERSIDAD DEL PACÍFICO y AMCHAM - Cámara de Comercio Americana del Perú

Diplomado de Arbitraje Nacional e Internacional

2010 –2011

UNIVERSIDAD DEL PACÍFICO

Curso "Regulación Tarifaria" del Programa de Privatización, Financiamiento y Regulación de Servicios Públicos e Infraestructura

2008

IDIOMAS

Español. Nativo.

Inglés. Avanzado.

Italiano. Avanzado.



EXPERIENCIA PROFESIONAL

Árbitra en aproximadamente 180 procesos arbitrales, concluidos y en trámite, domésticos e internacionales (desde 2009), en la Corte Internacional de Arbitraje de la CCI (ICC), el Centro de Arbitraje de México, el Centro de Arbitraje de la Cámara de Comercio de Lima, el Centro de Arbitraje de la Cámara de Comercio Americana del Perú – AMCHAM, el Centro Internacional de Arbitraje de Madrid y el Centro de Arbitraje de la Pontificia Universidad Católica del Perú (PUCP).

Abogada especializada en arbitraje y derecho de contratos: elaboración de dictámenes de experto en materia de contratos bajo el marco normativo peruano.

Reconocida en Banda 1 en la categoría de Árbitros Más Solicitados (Most in Demand Arbitrators) en Perú por Chambers and Partners (2027, 2026, 2025).

Reconocida en la categoría Arbitration / Leading en Perú por Leaders League (2026, 2025).

Miembro del Consejo del Instituto de Derecho Mercantil Internacional de la Cámara de Comercio Internacional de París (desde 2023).

Miembro de la Comisión de Examen Previo de Laudos del Centro Internacional e Iberoamericano de Arbitraje – CIIAM (desde 2026).

Vice-presidenta del CEIA Mujeres del Club Español e Iberoamericano de Arbitraje – CEIA (desde 2026).

Miembro de la Corte Internacional de Arbitraje de la Cámara de Comercio Americana del Perú – AMCHAM (2020-2025).

Delegada por el Perú ante la Comisión de Arbitraje y Métodos Alternativos de Resolución de Disputas (ADR) de la Cámara de Comercio Internacional de París – CCI (2022 a 2024).

Miembro del Comité Directivo del Capítulo Peruano del Club Español e Iberoamericano de Arbitraje - CEIA (desde 2019).

Vocal de la Corte de Arbitraje del Centro de Arbitraje de la Pontificia Universidad Católica del Perú (2017 a 2018).

Miembro del Comité de Relaciones con el Consumidor de la Asociación de Bancos del Perú – ASBANC (2013 a 2019).

Estudio Rodrigo, Elías & Medrano Abogados (2006 a 2010).

Estudio Jorge Avendaño V. Abogados; socia (2000 a 2006) y asociada (1995 a 1997).

EXPERIENCIA ARBITRAL

Árbitra en más de 180 procesos arbitrales, concluidos y en trámite, nacionales e internacionales (desde 2009).



En el 45% de ellos he ocupado el cargo de Presidenta del Tribunal Arbitral o me he desempeñado como Árbitra Única, y en el 55% me he desempeñado como coárbitra.

El 55% de los casos en los que he participado han versado sobre asuntos contractuales, comerciales y societarios de diversa índole, como contratos de compraventa de bienes, incluyendo activos empresariales, convenios de accionistas, contratos de prestación de servicios, contratos de obra, y asuntos vinculados a la generación y transmisión de electricidad, entre otros.

El 45% de los casos en los que he participado han versado sobre contratos celebrados con el Estado peruano, en los que: (i) eran aplicables las reglas de contratación pública para contratos de construcción de infraestructura y de prestación de servicios; y, (ii) eran aplicables las reglas de asociaciones público-privadas, vinculadas a contratos de concesión de carreteras, telecomunicaciones y puertos.

CASOS ARBITRALES POR SECTORES

CONTRACTUAL/CORPORATIVO

- Controversias societarias relativas a convenios de accionistas de los sectores inmobiliario, agroindustrial, energético, entre otros.
- Discusión sobre la propiedad de acciones de una compañía del sector de medios de comunicación.
- Discusión sobre la transferencia de propiedad de acciones de una empresa del sector educativo.
- Controversia sobre la suscripción de cuotas de un fondo de inversión por una AFP.
- Cumplimiento de compromisos de inversión en un proyecto agroindustrial.
- Controversia sobre compraventa de acciones de una empresa del sector eléctrico.
- Controversia sobre cesión de derechos de transmisión de partidos de fútbol profesional.
- Constitución de servidumbre de electroducto, paso y tránsito en favor de una empresa minera.
- Controversia sobre operación y prestación de servicios en un aeropuerto.
- Controversia sobre servicio y reparación de infraestructura industrial.
- Controversia sobre suministro de insumos químicos para producción de harina de pescado.
- Controversia sobre suministro, afiliación y licencia de marca en venta de combustible.
- Controversia sobre suministro de bienes para infraestructura de comunicaciones.
- Controversia sobre suministro de oxígeno.
- Controversia sobre compraventa, derecho de superficie y cesión de posición en la operación de centros comerciales.
- Controversia sobre arrendamiento y operación de almacenes y centros comerciales.
- Controversia sobre confidencialidad y protección de secretos industriales.
- Controversia sobre asociación en participación para administración de cuentas morosas.
- Controversia sobre transporte marítimo de carga.
- Controversia sobre el pago del precio y la constitución de hipoteca legal derivada de un contrato de compraventa de bien inmueble, en el marco de la adquisición de un complejo hotelero.



GAS, PETRÓLEO Y ENERGÍA

- Controversia sobre resolución de un contrato de suministro de combustible y ejecución de carta fianza por incumplimiento de pago.
- Controversia sobre resolución anticipada de un contrato EPC de infraestructura en el sector hidrocarburos, por alegación de garantía fraudulenta.
- Controversias sobre déficits de generación, valorización de transferencia de energía y potencia, y cálculo de costos marginales de corto plazo.
- Controversia sobre uso de activos en un contrato de operación de exploración y explotación de hidrocarburos.
- Controversia sobre prestación de servicios de transmisión eléctrica a una refinería de petróleo.
- Controversia sobre contratos de verificación y análisis de compraventa de GLP suscritos con OSINERGMIN.
- Controversia sobre administración de bienes de la concesión de Gasoducto Sur Peruano tras su terminación.
- Controversia comercial entre operador de generación eléctrica y el Comité de Operación Económica del Sistema Interconectado Nacional (COES) sobre operación y compensación de servicios de suministro de energía.
- Controversia sobre cumplimiento de la obligación de interconexión al Sistema Eléctrico Interconectado Nacional en un contrato de concesión de reserva fría de generación eléctrica para el abastecimiento energético de la Amazonía peruana.

REGULACIÓN Y APPs

- Controversia sobre niveles de servicio y productividad en el Contrato de Concesión del Terminal Portuario del Callao (Muelle Norte), entre el Ministerio de Transportes y Comunicaciones y APM Terminals.
- Controversia sobre el Contrato de Concesión del Servicio Portador, Servicio Telefónico Local y Larga Distancia, entre el Ministerio de Transportes y Comunicaciones y Telefónica del Perú.
- Controversia sobre el Contrato de Concesión de la Red Dorsal Nacional de Fibra Óptica, entre el Ministerio de Transportes y Comunicaciones y Azteca Comunicaciones Perú.
- Controversia sobre el Contrato de Concesión de la Línea 1 del Sistema Eléctrico de Transporte Masivo de Lima y Callao, entre el Ministerio de Transportes y Comunicaciones y GyM Ferrovías.
- Controversia sobre el Contrato de Concesión de la Línea 2 del Metro de Lima, entre el Ministerio de Transportes y Comunicaciones y Metro de Lima Línea 2.
- Controversia sobre el Contrato de Concesión del Corredor Vial Interoceánico Perú–Brasil, entre el Ministerio de Transportes y Comunicaciones e Intersur Concesiones.
- Controversia sobre contratos de concesión de líneas de transmisión eléctrica, suscritos por el Ministerio de Energía y Minas.
- Controversia sobre un contrato de concesión de infraestructura aeroportuaria, suscrito por el Ministerio de Transportes y Comunicaciones.
- Controversia sobre la entrega de infraestructura y el reconocimiento de costos de operación y mantenimiento en un contrato de financiamiento de telecomunicaciones, en un proyecto de banda ancha rural para el cierre de la brecha digital en Perú.



CONSTRUCCIÓN

- Controversia sobre penalidades y ejecución de garantías en un subcontrato de obra pública bajo esquema de contratación mixta.
- Controversia sobre gestión de un proceso de selección para obra pública encargada a un organismo internacional, en el marco de un convenio de asistencia técnica.
- Controversia sobre interpretación de hitos contractuales, garantías y compensaciones económicas en un proyecto de infraestructura pública bajo esquema NEC3.
- Controversia sobre reconocimiento de mayores costos y gastos generales por ampliaciones de plazo en un contrato de rehabilitación y conservación vial financiado por el BID.
- Controversia sobre ampliaciones de plazo y gastos generales en contratos de construcción de carreteras suscritos por Provías, entidad adscrita al Ministerio de Transportes y Comunicaciones.
- Controversia sobre ampliaciones de plazo y pago de gastos generales en la construcción de una central hidroeléctrica.
- Controversia sobre penalidades por presuntos incumplimientos de seguridad, plazos y personal clave en un subcontrato de obra bajo esquema NEC3, en un proyecto de defensas ribereñas financiado tras el Niño Costero.
- Controversia sobre hitos contractuales, vigencia de garantías y sobrecostos en un contrato NEC3 de diseño y suministro para un sistema de alerta temprana ante inundaciones, en el marco de la Reconstrucción con Cambios.

OTROS ASUNTOS

- Controversia sobre incumplimientos en la ejecución de un proyecto cultural financiado con recursos públicos, en el marco de un concurso nacional de apoyo a la producción cinematográfica.
- Controversia sobre un contrato de consultoría para el estudio de pre-inversión a nivel de factibilidad de un proyecto de infraestructura.
- Controversia sobre contratos de mantenimiento prestados a una empresa estatal proveedora de agua potable y alcantarillado.
- Controversia sobre un contrato de prestación de servicios de seguridad a una entidad estatal.
- Controversia derivada de un contrato internacional de compraventa de productos alimentarios.
- Controversia derivada de un contrato de asociación en participación para la producción y comercialización de productos alimentarios.

INFORMES DE EXPERTA LEGAL

- Informes legales sobre obligaciones y remedios contractuales en operaciones vinculadas al sector petrolero, la industria eólica y otros sectores.
- Informes legales sobre el incumplimiento de prestaciones contractuales, el ejercicio de facultades resolutorias, la aplicación de la doctrina de los actos propios y el cumplimiento de obligaciones societarias en el contexto de transferencias de acciones.



EXPERIENCIA ACADÉMICA

- Profesora del Departamento de Derecho Mercantil de la Universidad Carlos III de Madrid (desde 2023).
- Decana de la Facultad de Derecho de la Universidad del Pacífico (2019 a 2022).
- Vicedecana de la Facultad de Derecho de la Universidad del Pacífico (2015 a 2019).
- Jefa del Departamento Académico de Derecho de la Universidad del Pacífico (2010 a 2015).
- Profesora de Acto Jurídico, Destrezas Legales, Seminario de Derecho Civil, y Cine y Derecho en la Facultad de Derecho de la Universidad del Pacífico (2011 a 2022).
- Profesora de Teoría General del Derecho: Cine y Derecho, de la Pontificia Universidad Católica del Perú (2009 a 2014).
- Profesora del Seminario de Integración de Derecho Civil y Procesal Civil, de la Pontificia Universidad Católica del Perú (1996 a 2009).

PUBLICACIONES

- Artículo: “Reflexiones sobre el desarrollo del arbitraje de emergencia”. Publicado en Anuario de Derecho Internacional en Español 2025, pp. 329-340. Coordinado por Julio Gonzáles-Soria. 1.ª edición. Madrid, febrero de 2026.
- Artículo: “Towards a More Strategic Arbitration: Evaluating the Arbitral Foresight Mechanism with Comparative Insights”. Publicado en ICC Institute Newsletter, N° 24, junio de 2025.
- Artículo: “Cláusulas escalonadas: ¿un problema sin solución?”. Publicado en Anuario de Arbitraje - 2025, pp. 267-305. Coordinado por María José Menéndez Arias. 1.ª edición. Madrid, 2025. ISBN: 978-84-1085-077-4.
- Artículo: “La doctrina de los actos propios en el arbitraje comercial”. Publicado en Anuario de Arbitraje - 2024, pp. 477-503. Coordinado por María José Menéndez Arias. 1.ª edición. Madrid, 2024. ISBN: 978-84-10295-37-7.
- Artículo: “Breves notas sobre las medidas cautelares en el arbitraje peruano y análisis comparativo con el proceso civil”. Publicado en Revista ALARB – Asociación Latinoamericana de Arbitraje. Vol. 3, 2024, pp. 25-45.
- Capítulo de libro: “‘Octubre’: ¿es “usura” una mala palabra?”. Publicado en: Pensar el Dinero. Fondo Editorial de la Universidad del Pacífico. Lima, 2021. ISBN ebook: 978-9972-57-460-3.



- Artículo: "Arbitraje y terceros legitimados en la impugnación de acuerdos societarios en el Perú". Publicado en THEMIS, Revista de Derecho, editada por estudiantes de la Facultad de Derecho de Pontificia Universidad Católica del Perú, N° 77, Lima, 2020.
- Artículo: "Arbitraje y control constitucional de laudos en Perú". Publicado en Revista ALARB – Asociación Latinoamericana de Arbitraje. Vol. 1, 2020, pp. 293-319.
- Artículo: "Las Reglas de Praga. ¿Un motivo de alarma?". Publicado en Spain Arbitration Review, Revista del Club Español del Arbitraje. ISSN 1888-4377, N° 36, 2019, pp. 9-16.
- Edición de libro: Repensando las Reglas de Juego. Editores: Ronnie Farfán, Santiago Mariani y Cecilia O'Neill. Fondo Editorial de la Universidad del Pacífico. Lima, 2018. ISBN: 978-9972-57-403-0.
- "Sobre dioses y jueces". Revista Herencia Vol. 1. N° 30, enero-junio 2017.
- Artículo: "Main features of arbitration in Peru". En: ILSA Journal of International and Comparative Law, 2017.
- Artículo: "No todo lo que brilla es oro: apariencia del derecho y protección de los terceros de buena fe". Publicado en THEMIS, Revista editada por estudiantes de Derecho de la PUCP, N° 70. Lima, 2017.
- Artículo: "¿Nacer para vivir muriendo? La nulidad manifiesta del convenio arbitral". Publicado en la Revista Advocatus, editada por estudiantes de la Facultad de Derecho de la Universidad de Lima. Lima, 2016.
- Artículo: "La cláusula penal. ¿Debe servir para proteger al deudor de sus propias decisiones?". Publicado en el Libro Temas del Derecho de Obligaciones, editado por el Fondo Editorial de la Universidad Privada de Ciencias Aplicadas - UPC. Lima, 2016.
- Artículo: "El derecho al trato igualitario en la designación de los árbitros". Publicado en: Panorama Actual del Arbitraje. Editado por: Thompson Reuters, Asociación Civil THEMIS y Estudio Mario Castillo Freyre S.C.R.L. Lima, 2015. ISBN: 978-612-4293-09-2.
- Artículo: "La colaboración eficaz y la libre competencia: el INDECOPI atrapado en el dilema del prisionero". En: Forseti, Revista editada por estudiantes de la Facultad de Derecho de la Universidad del Pacífico. N° 1. Lima, 2013.
- Artículo: "El 'arbitraje en las relaciones de consumo' y el 'arbitraje de consumo'. Es lo mismo pero no es igual". Publicado en: Arbitraje Nacional. Pasado, presente y futuro. Libro Homenaje a Bernardo Cremades e Yves Derains. Instituto Peruano de Arbitraje. Lima, 2013.
- Edición de libro: Ensayos de Derecho Contractual Financiero. Editores: Freddy Escobar Rozas y Cecilia O'Neill de la Fuente. Fondo Editorial de la Universidad del Pacífico. Lima, 2013. ISBN: 978-9972-57-266-1.



- Artículo: “Paternalismo jurídico y alimentación saludable”. En: Comida Chatarra, Estado y Mercado. Editoras: Matilde Schwalb y Cynthia Sanborn. Fondo Editorial de la Universidad del Pacífico. Lima, 2013. ISBN: 978-9972-57-267-8.
- Artículo: “La Estrategia del Caracol. ¿Puede ser la propiedad injusta?”. Publicado en: El Derecho va al Cine. Intersección entre la visión artística y la visión jurídica de los problemas sociales. Fondo Editorial de la Universidad del Pacífico. Lima, 2013. ISBN 978-9972-57- 219-7.
- Edición del libro: El Derecho va al Cine. Intersección entre la visión artística y la visión jurídica de los problemas sociales. Fondo Editorial de la Universidad del Pacífico. Lima, 2013. ISBN 978-9972-57-219-7.
- Capítulo del libro: “Artículo 15º: Relaciones Jurídicas Estándares”. Publicado en: Comentarios a la Ley Peruana de Arbitraje. Instituto Peruano de Arbitraje, Lima, 2011. ISBN: 978-612-45951-0-3.
- Artículo: “Asociaciones Público-Privadas: lo bueno, lo malo y lo feo”. Publicado en la Revista de Regulación en Infraestructura de Transporte, editada por OSITRAN, N° 3. Lima, 2009.
- Artículo: “De las Privatizaciones a las Asociaciones Público Privadas”. Publicado en Ius et Veritas, Revista editada por estudiantes de Derecho de la PUCP, N° 37. Lima, 2008.
- Artículo: “No hay cláusulas abusivas sino mal informadas (o no leídas). ¿Hasta dónde regular la contratación en masa?”. Publicado en Libro Homenaje a Felipe Osterling (tres tomos), editado por Palestra. Lima, 2008. ISBN: 978-9972-224-92-8.
- Artículo “El cielo de los conceptos jurídicos versus la solución a los problemas prácticos. A propósito de la doctrina de los actos propios”. Publicado en THEMIS, Revista editada por estudiantes de Derecho de la PUCP, N° 51. Lima, 2005.