

## **CECILIA O'NEILL DE LA FUENTE**

[ceciliaoneill@oneillarbitraje.com](mailto:ceciliaoneill@oneillarbitraje.com)

+34 663610676

+51 994618062

Calle de Ulises 36, CP 28043

Madrid, España

[www.oneillarbitraje.com](http://www.oneillarbitraje.com)

### **GRADOS Y TÍTULOS**

PONTIFICIA UNIVERSIDAD CATÓLICA DEL PERÚ

Doctora en Derecho

Enero de 2022

Tesis: "La doctrina de los actos propios en el Derecho de Contratos en el Perú"

Calificación: Sobresaliente (máxima distinción), con recomendación de publicación

UNIVERSITY OF PENNSYLVANIA LAW SCHOOL

Philadelphia, Pennsylvania – U.S.A.

Master of Laws (LL.M.)

Mayo 2000

PONTIFICIA UNIVERSIDAD CATÓLICA DEL PERÚ

Abogada, diciembre 1996

Bachiller en Derecho, agosto 1995

Diploma en Estudios Generales Letras, diciembre 1990

### **OTROS ESTUDIOS**

CLUB ESPAÑOL DEL ARBITRAJE

Curso sobre Valoración de Empresas

Noviembre 2022

UNIVERSIDAD DEL PACÍFICO y AMCHAM - Cámara de Comercio Americana del Perú

Diplomado de Arbitraje Nacional e Internacional

2010 –2011

UNIVERSIDAD DEL PACÍFICO

Curso "Regulación Tarifaria" del Programa de Privatización, Financiamiento y Regulación de Servicios Públicos e Infraestructura

2008

### **IDIOMAS**

Español. Nativo.

Inglés. Avanzado.

Italiano. Avanzado.



## **EXPERIENCIA PROFESIONAL**

Árbitra en aproximadamente 160 procesos arbitrales, concluidos y en trámite, domésticos e internacionales (desde 2009), en la Corte Internacional de Arbitraje de la CCI (ICC), la Cámara Arbitral Internacional de París (CAIP), el Centro de Arbitraje de México, el Centro de Arbitraje de la Cámara de Comercio de Lima, el Centro de Arbitraje de la Cámara de Comercio Americana del Perú – AMCHAM, el Centro Internacional de Arbitraje de Madrid y el Centro de Arbitraje de la Pontificia Universidad Católica del Perú (PUCP).

Abogada especializada en arbitraje y derecho de contratos: elaboración de dictámenes de experto en materia de contratos bajo el marco normativo peruano.

Reconocida en Banda 1 en la categoría de Árbitros Más Solicitados (Most in Demand Arbitrators) en Perú por Chambers and Partners (2026, 2025).

Reconocida en la categoría Arbitration / Leading en Perú por Leaders League (2026, 2025).

Miembro del Consejo del Instituto de Derecho Mercantil Internacional de la Cámara de Comercio Internacional de París (desde 2023).

Miembro de la Comisión de Examen Previo de Laudos del Centro Internacional e Iberoamericano de Arbitraje – CIIAM (desde 2026).

Vice-presidenta del CEIA Mujeres del Club Español e Iberoamericano de Arbitraje – CEIA (desde 2026).

Miembro de la Corte Internacional de Arbitraje de la Cámara de Comercio Americana del Perú – AMCHAM (2020-2025).

Delegada por el Perú ante la Comisión de Arbitraje y Métodos Alternativos de Resolución de Disputas (ADR) de la Cámara de Comercio Internacional de París – CCI (2022 a 2024).

Miembro del Comité Directivo del Capítulo Peruano del Club Español e Iberoamericano de Arbitraje - CEIA (desde 2019).

Vocal de la Corte de Arbitraje del Centro de Arbitraje de la Pontificia Universidad Católica del Perú (2017 a 2018).

Miembro del Comité de Relaciones con el Consumidor de la Asociación de Bancos del Perú – ASBANC (2013 a 2019).

Estudio Rodrigo, Elías & Medrano Abogados (2006 a 2010).

Estudio Jorge Avendaño V. Abogados; socia (2000 a 2006) y asociada (1995 a 1997).

## **EXPERIENCIA ARBITRAL**

Árbitra en más de 160 procesos arbitrales, concluidos y en trámite, nacionales e internacionales (desde 2009).



En el 50% de ellos he ocupado el cargo de Presidenta del Tribunal Arbitral o me he desempeñado como Árbitra Única, y en el 50% me he desempeñado como coárbitra.

El 60% de los casos en los que he participado han versado sobre asuntos contractuales, comerciales y societarios de diversa índole, como contratos de compraventa de bienes, incluyendo activos empresariales, convenios de accionistas, contratos de prestación de servicios, contratos de obra, y asuntos vinculados a la generación y transmisión de electricidad, entre otros.

El 40% de los casos en los que he participado han versado sobre contratos celebrados con el Estado peruano, en los que: (i) eran aplicables las reglas de contratación pública para contratos de construcción de infraestructura y de prestación de servicios; y, (ii) eran aplicables las reglas de asociaciones público-privadas, vinculadas a contratos de concesión de carreteras, telecomunicaciones y puertos.

## **CASOS ARBITRALES POR SECTORES**

### **CONTRACTUAL/CORPORATIVO**

- Convenios de accionistas vinculados a diversos sectores económicos (inmobiliario, agroindustrial, energético, entre otros).
- Discusiones sobre la propiedad de las acciones emitidas por una compañía del sector de medios de comunicación.
- Discusiones sobre la transferencia de propiedad de acciones de una empresa dedicada al sector educativo.
- Contrato suscrito por una administradora de fondos de pensiones (AFP) para la suscripción de cuotas de participación de un fondo de inversión.
- Cumplimiento de compromisos de inversión en relación con un proyecto agroindustrial.
- Contrato de compraventa de acciones de una empresa del sector eléctrico.
- Contratos de cesión de derechos de transmisión de partidos de fútbol profesional.
- Constitución de servidumbre de electroducto, de paso y de tránsito, en favor de una empresa minera.
- Contrato para la operación y prestación de servicios al interior de un aeropuerto.
- Contrato de servicio y reparación de infraestructura industrial.
- Contrato de suministro de productos químicos a una empresa pesquera para la producción de harina de pescado.
- Contrato de suministro, afiliación y licencia de uso de marcas para un negocio de venta de combustible.
- Contrato de suministro de bienes para la construcción de sitios de infraestructura de comunicaciones.
- Contrato de suministro de oxígeno.
- Contratos de compraventa, de derecho de superficie y de cesión de posición contractual a propósito de la operación de centros comerciales.
- Contratos de arrendamiento y de operación de almacenes y de centros comerciales.
- Contratos de confidencialidad en relación con secretos industriales.
- Contrato de asociación en participación para la realización de un negocio de administración de cuentas morosas.
- Contrato de transporte marítimo de carga.

### **GAS, PETRÓLEO Y ENERGÍA**



- Asuntos que involucran al Comité de Operación Económica del Sistema Interconectado Nacional (COES), del sistema eléctrico peruano, con diversas empresas de generación de electricidad, a propósito de eventos vinculados a déficits de generación, a valorizaciones de transferencia de energía activa y potencia, y al cálculo de costos marginales de corto plazo, entre otros.
- Controversia sobre la validez de la resolución de un contrato de suministro de combustible y la ejecución total de una carta fianza por supuesto incumplimiento de obligaciones de pago.
- Controversia sobre la validez de la resolución anticipada de un contrato EPC para la construcción de infraestructura crítica en el sector hidrocarburos, motivada por la alegación de una garantía fraudulenta.
- Contrato de operación de exploración y explotación de hidrocarburos, a propósito del uso de los activos vinculados al negocio.
- Contrato de prestación de servicios de transmisión eléctrica a una refinería de petróleo.
- Contratos suscritos por el Organismo Supervisor de la Inversión en Energía y Minería (OSINERGMIN) y empresas de servicios de verificación y análisis de compraventa de Gas Licuado de Petróleo (GLP).
- Contrato para la administración de los bienes de la concesión otorgada por el Ministerio de Energía y Minas a Gasoducto Sur Peruano, como consecuencia de la terminación de la concesión.

## **REGULACIÓN Y APPs**

- Contrato de Concesión del Terminal Portuario del Callao (Muelle Norte), suscrito por el Ministerio de Transportes y Comunicaciones con APM Terminals, en relación con los niveles de servicio y productividad.
- Contrato de Concesión para la Prestación del Servicio Portador, Servicio Telefónico Local y Servicio de Larga Distancia Nacional e Internacional, suscrito por el Ministerio de Transportes y Comunicaciones con Telefónica del Perú.
- Contrato de Concesión suscrito por el Ministerio de Transportes y Comunicaciones con Azteca Comunicaciones por el Proyecto de la Red Dorsal Nacional de Fibra Óptica.
- Contrato de Concesión del Sistema Eléctrico de Transporte Masivo de Lima y Callao, Línea 1, suscrito por el Ministerio de Transportes y Comunicaciones con GyM Ferrovías.
- Contrato de Concesión suscrito por el Ministerio de Transportes y Comunicaciones para el diseño, financiamiento, construcción, equipamiento y operación del Metro de Lima, suscrito con Metro de Lima Línea 2.
- Contrato de Concesión suscrito por el Ministerio de Transportes y Comunicaciones vinculado al Corredor Vial Interoceánico Perú – Brasil, suscrito con Intersur Concesiones.
- Contratos de Concesión suscritos por el Ministerio de Energía y Minas en relación con diversas líneas de transmisión de electricidad.
- Contrato de Concesión suscrito por el Ministerio de Transportes y Comunicaciones en relación con infraestructura aeroportuaria.

## **CONSTRUCCIÓN**

- Ampliaciones de plazo y reconocimiento de gastos generales a propósito de diversos contratos de construcción de carreteras, suscritos por el Proyecto Especial de Infraestructura de Transporte Nacional – Provías, entidad adscrita al Ministerio de Transportes y Comunicaciones.



- Ampliaciones de plazo y pago de gastos generales relacionados con la construcción de una central hidroeléctrica.
- Controversia arbitral sobre la aplicación de penalidades y ejecución de garantías en un subcontrato de obra pública bajo un esquema de contratación mixta.
- Controversia arbitral relacionada con presuntos incumplimientos en la gestión de un proceso de selección para obra pública encargada a un organismo internacional, en el marco de un convenio de asistencia técnica.
- Disputa arbitral sobre la interpretación de hitos contractuales, garantías y compensaciones económicas en un proyecto de infraestructura pública ejecutado bajo un esquema NEC3.
- Controversia arbitral sobre el reconocimiento de mayores costos y gastos generales derivados de ampliaciones de plazo y eventos extraordinarios en un contrato de rehabilitación y conservación vial financiado por el BID.

## **OTROS ASUNTOS**

- Contrato de prestación de servicios de consultoría para el estudio de pre-inversión a nivel factibilidad de un proyecto de infraestructura.
- Controversia arbitral sobre incumplimientos en la ejecución de un proyecto cultural financiado con recursos públicos, en el marco de un concurso nacional de apoyo a la producción cinematográfica.
- Contratos de servicios de mantenimiento brindados a una empresa estatal proveedora de agua potable y alcantarillado.
- Contrato de prestación de servicios de seguridad a una entidad estatal.

## **INFORMES DE EXPERTA LEGAL**

- Informe legal con análisis de obligaciones y remedios contractuales en operaciones vinculadas al sector petrolero, la industria eólica y otros sectores.
- Informe legal sobre el incumplimiento de prestaciones contractuales, el ejercicio de facultades resolutorias, la aplicación de la doctrina de los actos propios y el cumplimiento de obligaciones societarias en el contexto de transferencias de acciones.

## **EXPERIENCIA ACADÉMICA**

- Profesora del Departamento de Derecho Mercantil de la Universidad Carlos III de Madrid (desde 2023).
- Decana de la Facultad de Derecho de la Universidad del Pacífico (2019 a 2022).
- Vicedecana de la Facultad de Derecho de la Universidad del Pacífico (2015 a 2019).
- Jefa del Departamento Académico de Derecho de la Universidad del Pacífico (2010 a 2015).
- Profesora de Acto Jurídico, Destrezas Legales, Seminario de Derecho Civil, y Cine y Derecho en la Facultad de Derecho de la Universidad del Pacífico (2011 a 2022).
- Profesora de Teoría General del Derecho: Cine y Derecho, de la Pontificia Universidad Católica del Perú (2009 a 2014).
- Profesora del Seminario de Integración de Derecho Civil y Procesal Civil, de la Pontificia Universidad Católica del Perú (1996 a 2009).

## **PUBLICACIONES**



- Artículo: “Reflexiones sobre el desarrollo del arbitraje de emergencia”. Publicado en Anuario de Derecho Internacional en Español 2025, pp. 329-340. Coordinado por Julio Gonzáles-Soria. 1.<sup>a</sup> edición. Madrid, febrero de 2026.
- Artículo: “Towards a More Strategic Arbitration: Evaluating the Arbitral Foresight Mechanism with Comparative Insights”. Publicado en ICC Institute Newsletter, N° 24, junio de 2025.
- Artículo: “Cláusulas escalonadas: ¿un problema sin solución?”. Publicado en Anuario de Arbitraje - 2025, pp. 267-305. Coordinado por María José Menéndez Arias. 1.<sup>a</sup> edición. Madrid, 2025. ISBN: 978-84-1085-077-4.
- Artículo: “La doctrina de los actos propios en el arbitraje comercial”. Publicado en Anuario de Arbitraje - 2024, pp. 477-503. Coordinado por María José Menéndez Arias. 1.<sup>a</sup> edición. Madrid, 2024. ISBN: 978-84-10295-37-7.
- Artículo: “Breves notas sobre las medidas cautelares en el arbitraje peruano y análisis comparativo con el proceso civil”. Publicado en Revista ALARB – Asociación Latinoamericana de Arbitraje. Vol. 3, 2024, pp. 25-45.
- Capítulo de libro: “‘Octubre’: ¿es “usura” una mala palabra?”. Publicado en: Pensar el Dinero. Fondo Editorial de la Universidad del Pacífico. Lima, 2021. ISBN ebook: 978-9972- 57-460-3.
- Artículo: “Arbitraje y terceros legitimados en la impugnación de acuerdos societarios en el Perú”. Publicado en THEMIS, Revista de Derecho, editada por estudiantes de la Facultad de Derecho de Pontificia Universidad Católica del Perú, N° 77, Lima, 2020.
- Artículo: “Arbitraje y control constitucional de laudos en Perú”. Publicado en Revista ALARB – Asociación Latinoamericana de Arbitraje. Vol. 1, 2020, pp. 293-319.
- Artículo: “Las Reglas de Praga. ¿Un motivo de alarma?”. Publicado en Spain Arbitration Review, Revista del Club Español del Arbitraje. ISSN 1888-4377, N° 36, 2019, pp. 9-16.
- Edición de libro: Repensando las Reglas de Juego. Editores: Ronnie Farfán, Santiago Mariani y Cecilia O’Neill. Fondo Editorial de la Universidad del Pacífico. Lima, 2018. ISBN: 978-9972-57-403-0.
- “Sobre dioses y jueces”. Revista Herencia Vol. 1. N° 30, enero-junio 2017.
- Artículo: “Main features of arbitration in Peru”. En: ILSA Journal of International and Comparative Law, 2017.
- Artículo: “No todo lo que brilla es oro: apariencia del derecho y protección de los terceros de buena fe”. Publicado en THEMIS, Revista editada por estudiantes de Derecho de la PUCP, N° 70. Lima, 2017.
- Artículo: “¿Nacer para vivir muriendo? La nulidad manifiesta del convenio arbitral”. Publicado en la Revista Advocatus, editada por estudiantes de la Facultad de Derecho de la Universidad de Lima. Lima, 2016.



- Artículo: “La cláusula penal. ¿Debe servir para proteger al deudor de sus propias decisiones?”. Publicado en el Libro Temas del Derecho de Obligaciones, editado por el Fondo Editorial de la Universidad Privada de Ciencias Aplicadas - UPC. Lima, 2016.
- Artículo: “El derecho al trato igualitario en la designación de los árbitros”. Publicado en: Panorama Actual del Arbitraje. Editado por: Thompson Reuters, Asociación Civil THEMIS y Estudio Mario Castillo Freyre S.C.R.L. Lima, 2015. ISBN: 978-612-4293-09-2.
- Artículo: “La colaboración eficaz y la libre competencia: el INDECOPI atrapado en el dilema del prisionero”. En: Forseti, Revista editada por estudiantes de la Facultad de Derecho de la Universidad del Pacífico. N° 1. Lima, 2013.
- Artículo: “El ‘arbitraje en las relaciones de consumo’ y el ‘arbitraje de consumo’. Es lo mismo pero no es igual”. Publicado en: Arbitraje Nacional. Pasado, presente y futuro. Libro Homenaje a Bernardo Cremades e Yves Derains. Instituto Peruano de Arbitraje. Lima, 2013.
- Edición de libro: Ensayos de Derecho Contractual Financiero. Editores: Freddy Escobar Rozas y Cecilia O’Neill de la Fuente. Fondo Editorial de la Universidad del Pacífico. Lima, 2013. ISBN: 978-9972-57-266-1.
- Artículo: “Paternalismo jurídico y alimentación saludable”. En: Comida Chatarra, Estado y Mercado. Editoras: Matilde Schwalb y Cynthia Sanborn. Fondo Editorial de la Universidad del Pacífico. Lima, 2013. ISBN: 978-9972-57-267-8.
- Artículo: “La Estrategia del Caracol. ¿Puede ser la propiedad injusta?”. Publicado en: El Derecho va al Cine. Intersección entre la visión artística y la visión jurídica de los problemas sociales. Fondo Editorial de la Universidad del Pacífico. Lima, 2013. ISBN 978-9972-57- 219-7.
- Edición del libro: El Derecho va al Cine. Intersección entre la visión artística y la visión jurídica de los problemas sociales. Fondo Editorial de la Universidad del Pacífico. Lima, 2013. ISBN 978-9972-57-219-7.
- Capítulo del libro: “Artículo 15°: Relaciones Jurídicas Estándares”. Publicado en: Comentarios a la Ley Peruana de Arbitraje. Instituto Peruano de Arbitraje, Lima, 2011. ISBN: 978-612-45951-0-3.
- Artículo: “Asociaciones Público-Privadas: lo bueno, lo malo y lo feo”. Publicado en la Revista de Regulación en Infraestructura de Transporte, editada por OSITRAN, N° 3. Lima, 2009.
- Artículo: “De las Privatizaciones a las Asociaciones Público Privadas”. Publicado en Ius et Veritas, Revista editada por estudiantes de Derecho de la PUCP, N° 37. Lima, 2008.
- Artículo: “No hay cláusulas abusivas sino mal informadas (o no leídas). ¿Hasta dónde regular la contratación en masa?”. Publicado en Libro Homenaje a Felipe Osterling (tres tomos), editado por Palestra. Lima, 2008. ISBN: 978-9972-224-92-8.
- Artículo “El cielo de los conceptos jurídicos versus la solución a los problemas prácticos. A propósito de la doctrina de los actos propios”. Publicado en THEMIS, Revista editada por estudiantes de Derecho de la PUCP, N° 51. Lima, 2005.